

รายงานผลการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔
ของ



เทศบาลตำบลน้ำอ้อม
อำเภอกระนวน จังหวัดขอนแก่น

สำนักปลัด
งานแผนและงบประมาณ



ประกาศเทศบาลตำบลน้ำอ้อม
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม

.....

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ เพิ่มเติมจนถึง(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) รายงานผลและความเห็นที่ได้จากติดตามและประเมินผลแผนท้องถิ่นต่อผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบในทีเปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวต้องปิดประกาศเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ เพิ่มเติมจนถึง(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) ดังกล่าว จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม รายละเอียดตามเอกสารแนบท้ายประกาศ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายจำเนียร เหล่าสุพรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลน้ำอ้อม

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลน้ำอ้อมจึงได้ดำเนินการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม ในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อนำผลการติดตามและประเมินผลมาปรับปรุงแก้ไขและใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร เนื่องจากปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนั้นมีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่งการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงาน ที่ได้วางไว้หรือไม่ รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

(นายสุริย์ สารศิริวัฒนกุล)

ประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลน้ำอ้อม

วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

สารบัญ

หน้า

คำนำ

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล

๑

ส่วนที่ ๒ การประเมินผล

๑๒

- แบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

๑๒

- แบบการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ

๑๕

ส่วนที่ ๓ การอภิปรายผล

๒๙

รายงานผลการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม อำเภอกะนวน จังหวัดขอนแก่น

วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๑

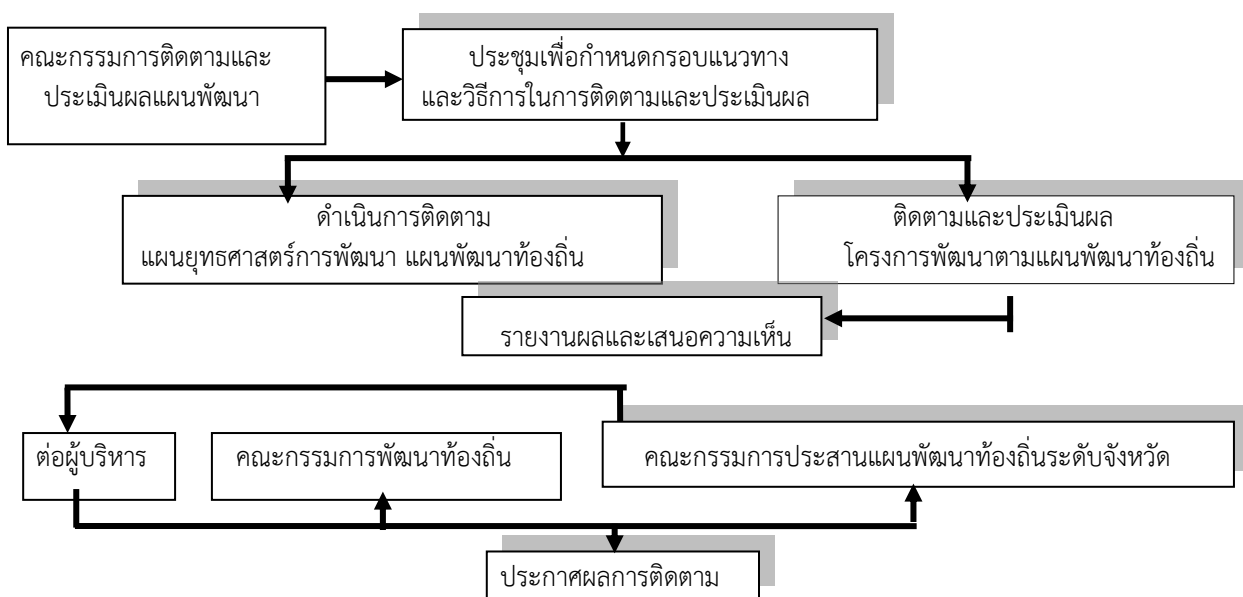
หลักการและเหตุผล

การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘) และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) และ ข้อ ๑๓ (๓) ประกอบกับหนังสือที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดกรอบและแนวทางการปฏิบัติในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อมเป็น องค์กรหลักในการดำเนินการ

วัตถุประสงค์การประเมิน

๑. เพื่อประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี งบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔
๒. เพื่อนำผลการประเมินไปสู่การพิจารณา ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกแผนงาน/โครงการที่ไม่บรรลุ เป้าหมายของหน่วยงาน และก่อให้เกิดความเสียหายต่อเทศบาลตำบลน้ำอ้อม

ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ แผนภาพที่ ๑ ขั้นตอนและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



ขั้นตอนที่ ๑

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามาร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ กำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล (Monitoring)
- (๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency-Evaluation)
- (๕) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับ (Effect)
- (๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดจากกิจกรรม
- (๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

ซึ่งคณะกรรมการฯ อาจพิจารณาเลือกใช้แนวทางทั้งหมดหรือบางแนวทางก็ได้ แต่อย่างน้อยจะต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนา ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

- (๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (๓) การประเมินผลกระทบโครงการ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔

รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดพร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคม

ขั้นตอนที่ ๕

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒ อาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในการรายงานการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและ แผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของกรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น

กรอบการประเมิน

การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อมมีมติในที่ประชุมให้มีการการประเมินผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ของโครงการที่ดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ซึ่งมี ต่อกลุ่มเป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่กำหนด

วิธีการประเมิน

๑. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างคือประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลน้ำอ้อม อำเภอกระนวน จังหวัดขอนแก่น จำนวน ๒๐๐ คน

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน

หนังสือ ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสาน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) มีรายละเอียดดังนี้

๑) แบบที่ ๑ แบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒) แบบที่ ๒ แบบการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) เพื่อความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) แบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)
รวม	๑๐๐

โดยมีรายละเอียดเพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละประเด็น มีดังนี้

ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ได้
-----------------------	---------------------	---------------	--------------

๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปของ อปท.	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๒๐	
	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะไม้/ป่าไม้ ฯลฯ	(๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุ ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยน เรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	
	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๑๕	
	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๒)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๒)	

	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุขความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆสภาพทาง	(๒)	

	เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไปเป็นต้น		
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้นการประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S - Strength (จุดแข็ง) W - Weakness (จุดอ่อน) O - Opportunity (โอกาส) T - Threat (อุปสรรค)	(๒)	
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมุติฐานของปัญหาแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	(๒)	
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณผลการประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ		
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไขปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐	(๑)	
๓.ยุทธศาสตร์ ๓.๑ วิสัยทัศน์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยง หลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๕ (๑๐)	
๓.๒ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจนสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทาง	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์	(๕)	

ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์		
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายใน เรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความ เชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
๓.๑๐ ผลผลิต/ โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรือ อันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(๕)	
	รวมคะแนนที่ได้	๑๐๐	

แบบที่ ๒ แบบการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เพื่อความ
สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน เต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๕ ปี)	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓
๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๕ ปี ทุกโครงการ	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓
รวม	๑๐๐

อธิบายรายละเอียด

สำหรับแบบที่ ๒ แบบการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ,ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณเช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น	๑๐	
๔.แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	วิเคราะห์แนวทางการพัฒนาว่ามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆจนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis และหลักการบูรณาการ (integration) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๑๐	
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งอ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐	
		(๕)	
๕.๒ กำหนด	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด	(๕)	

วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ โครงการ	วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับ หลักการและเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง		
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไรกลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบาย ให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำให้ไหนเริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้ บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมี ความสอดคล้อง กับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิด ความมั่นคงมั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนว ทางการพัฒนา ดังนี้ (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง		
	(๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้นรวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรมวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยี ชีวภาพสาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่	(๕)	

คาดว่าจะได้รับ	ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ)		
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
	รวมคะแนน	๑๐๐	

๓. การเก็บรวบรวมข้อมูล

เก็บข้อมูลตามระยะเวลาที่คณะกรรมการกำหนดคือ ระหว่างวันที่ ๑ - ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ใช้วิธีการตรวจสอบ สอบทานจากเอกสารที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเด็นการประเมินที่กำหนดให้ต้องมีและต้องจัดทำขึ้น

๔. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ แบ่งเกณฑ์การประเมินออกเป็น ๓ ส่วนด้วยกันคือใช้สถิติพื้นฐาน

(๑) เกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

โดยการนำเอาจำนวนโครงการที่เสร็จ หรือโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหรือ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการในแต่ละยุทธศาสตร์ตั้งหารด้วยจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์นั้น ๆ แล้วคูณด้วย ๑๐๐

เกณฑ์ในการพิจารณา :

(๑) ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในแบบรายงานในไตรมาสก่อนหน้าเห็นว่า มีโครงการที่เสร็จเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียงใด เพื่อแสดงให้เห็นถึงความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการตามแผนฯ

(๒) หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใด ก็จะแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

(๒) ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ จำแนกการประเมินออกเป็น ๒ ส่วนคือ

๒.๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละยุทธศาสตร์

โดยนำคะแนนความพึงพอใจในข้อนั้น ๆ ของแต่ละคนมารวมกันแล้วหารด้วยจำนวนคนทั้งหมดจะได้ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจ

เกณฑ์ในการพิจารณา

หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๐ หรือใกล้ ๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในยุทธศาสตร์นั้นๆ ไม่ประสบความสำเร็จ หากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๕ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์นั้น ๆ ประสบความสำเร็จในระดับปานกลางและหากค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ ๑๐ หรือใกล้ ๑๐ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อมในยุทธศาสตร์นั้นๆ ประสบความสำเร็จมากที่สุด

- ๒.๒) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก
นำข้อมูลหลังดำเนินการ ลบข้อมูลก่อนดำเนินการ

เกณฑ์ในการพิจารณา

ทำการเปรียบเทียบกับข้อมูลในปีก่อนหน้านี้โดย

- (๑) กรณีที่เลือกตัวชี้วัดที่เมื่อหน่วยที่วัดเพิ่มขึ้นแสดงว่าชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น

(๓) เกณฑ์ในการประเมินความพึงพอใจในภาพรวม

นำคะแนนความพึงพอใจในข้อนั้น ๆ ของแต่ละคนมารวมกันแล้วหารด้วยจำนวนคนทั้งหมดจะได้ค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจสำหรับค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจในภาพรวมหาได้จากการนำเอาค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจที่ได้ทั้ง ๘ ข้อมารวมกันแล้วหารด้วย ๘ (จำนวนข้อ)

เกณฑ์ในการพิจารณา

หากสัดส่วนของประชาชนที่พอใจและพอใจมากมีมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าเทศบาลตำบลน้ำอ้อมสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ถ้ามีร้อยละของประชาชนที่พอใจปานกลางและพอใจน้อยกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าเทศบาลตำบลน้ำอ้อมไม่สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

๖. ระยะเวลาในการดำเนินการ

คณะกรรมการประเมินผลแผนพัฒนาฯ ได้กำหนดให้มีการประเมิน จำนวน ๒ ครั้ง คือระหว่างวันที่ ๑ - ๑๕ เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔

๗. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อทำการประเมินแล้ว สิ่งที่จะได้รับหลังจากการประเมิน เทศบาลตำบลน้ำอ้อมจะได้รับผลมีดังนี้

๑. ทราบผลสำเร็จ (ผลผลิต = Output) ในการดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อมประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔
๒. เพื่อนำผลการประเมินไปสู่การพิจารณา ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกแผนงาน/โครงการที่ไม่บรรลุเป้าหมายของหน่วยงาน และก่อให้เกิดความเสียหายต่อเทศบาลตำบลน้ำอ้อม

ส่วนที่ ๒

การประเมินผล

ผลการประเมิน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ระหว่างวันที่ ๑-๓๐ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔ มีผลการประเมิน ซึ่งจะนำเสนอเป็นตารางตามแบบที่ได้กำหนดไว้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(๑) การติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓) ฉบับทบทวน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปของ อปท.	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๒๐	๑๘
	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล	(๓)	๓

	ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ การเมือง/ การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ		
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับ การเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ด้านประชากร เช่นข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๑
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษาสาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบฐานเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นฐานและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากร เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๑
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำร่วมตัดสินใจร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓
๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๑๕	๑๒
	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๒)	๒
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๑)	๐
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	๑
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๒)	๒

	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	๑
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน S - Strength (จุดแข็ง) W - Weakness (จุดอ่อน) O - Opportunity (โอกาส) T - Threat (อุปสรรค)	(๒)	๒
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหาแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	(๒)	๒
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(๑)	๑
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เช่นผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	(๑)	๑
๓.ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	๖๕	๕๙
		(๑๐)	๘

๓.๒ ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๘
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐	(๑๐)	๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจนสอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขอ/ห้วงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕

๓.๖ เป้าประสงค์ ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่ จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตกำหนดจุดมุ่งหมายใน เรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยง ของยุทธศาสตร์ ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี, แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒, Thailand ๔.๐, แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด, ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๑๐ ผลผลิต/ โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุดกลุ่ม หรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำ โครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและ ครบถ้วน	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๙

(๒) การติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๓
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี(๕ปี)	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	๓
๕.๘ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๕ ปี ทุกโครงการ	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	๓
รวม	๑๐๐

อธิบายรายละเอียด

ในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๑๐
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีปริมาณ เช่น	๑๐	๑๐

	การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการ ในเชิงปริมาณ Quantitative)		
๓.การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๑๐
๔.แผนงานและ ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trendหรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐ ๑๐	๑๐ ๑๐
๕. โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๕๒
๕.๑ ความชัดเจน ของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(๕)	๕
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์ สอดคล้องกับ โครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับหลักการ และเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมี ลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)มีความ ชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๕

๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๔ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพสาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๐
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใด	(๕)	๕

	ส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน		
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลัก ประชาธิปไตย	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้เป็น โครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการ พัฒนามาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๕
๕.๙ งบประมาณ มี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการ ได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความเสมอภาคในการพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ความความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๓
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้อง ตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความ โปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความ คลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่าย พัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนด ตัวชี้วัด(KPI)และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล effectiveness) ใช้บอก ประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจการกำหนด ร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การ คาดการณ์คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับมีความ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่ง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับ วัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควร คำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๒

ข้อเสนอแนะ

จากผลการติดตามและประเมินโครงการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และโครงการตามรายละเอียดหลักเกณฑ์ที่กำหนด ค่าคะแนนที่กำหนดคือ ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙๒ คะแนน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ มีข้อเสนอความเห็นในบางประเด็นการพิจารณาที่มีผลการประเมินที่ควรนำมาปรับปรุงเพื่อเป็นข้อเสนอสำหรับการจัดทำแผนพัฒนาในครั้งต่อไป ดังนี้

(๑) ประเด็นการพิจารณาที่ ๕ โครงการพัฒนา

หัวข้อที่ ๕.๖

โครงการมีความ สอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ค่าคะแนนที่กำหนดคือ (๕) คะแนนที่ได้ คือ ๐ คะแนน เนื่องจากไม่มีไม่มีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ตามรายละเอียดหลักเกณฑ์โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อยได้มาก เช่น

(๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม

(๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพสาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ

หัวข้อที่ ๕.๘

โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักประชารัฐ ค่าคะแนนที่กำหนดคือ (๕) คะแนนที่ได้ คือ ๓ คะแนน เนื่องจากไม่มีโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ

หัวข้อที่ ๕.๙

งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ ซึ่งโดยความเป็นจริงแล้วราคากลาง หรือประมาณการนั้นมีความคลาดเคลื่อนที่มากกว่าร้อยละห้าเนื่องจากเป็นแผนระยะยาว ๕ ปี

หัวข้อที่ ๕.๑๐

มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ค่าคะแนนที่กำหนดคือ (๕) คะแนนที่ได้ คือ ๐ คะแนนการประมาณการราคากำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในเทศบัญญัติ ไม่เป็นไปตามที่กำหนดคือมากกว่าร้อยละห้า

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๓.๑ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพ.ศ.๒๕๔๘ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดว่า ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย

ภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีโดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา โดยใช้ตัวแบบที่กำหนดตามหนังสือ (ก) หนังสือด่วนที่สุดที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ได้กำหนดแบบการตรวจติดตามประเมินผลแผนพัฒนาที่แสดงได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติ ข้อมูลต่าง ๆ โดยตัวแบบการประเมินต่างๆ ที่อาจนำมาใช้ในการติดตามและประเมินผลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ได้นำมาใช้วัดผลการประเมินทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยแสดง ดังนี้

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ

เพื่อนำเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ดังนี้

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนโครงการ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ.๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่อนุมัติงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ (%)
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๓	๓๖	๒๕.๓๕
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๒	๐	๐.๐๐
การแก้ไขปัญหาความยากจน	๒	๑	๐.๗๐
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๕๘	๔๖	๓๒.๓๙
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๒	๑.๔๑
การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๑๒	๘.๔๕
รวม	๑๔๒	๙๗	๖๘.๓๑

จากตารางที่ ๑ แสดงจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๕๖๔ และนำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ อธิบาย ดังนี้

การพัฒนาด้านคนและสังคมที่มีคุณภาพ มีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาฯ จำนวน ๕๘ โครงการนำไปจัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๔๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๓๙

การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๖๓ โครงการนำไปจัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔จำนวน จำนวน ๓๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๓๕

และการพัฒนาการบริหารจัดการฯ บรรจุในแผนพัฒนาฯ ปี พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๑๓ โครงการ นำไปจัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๔๕

ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนงบประมาณที่มีการอนุมัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบประมาณตาม แผนพัฒนา	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	
		จำนวน	ร้อยละ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔,๔๓๕,๘๐๐	๗,๐๔๗,๙๐๐	๒๖.๖๗
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๑๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐.๒๓
การแก้ไขปัญหาความยากจน	๗๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑๑,๑๗๕,๙๐๐	๑๒,๑๗๓,๗๐๐	๔๖.๐๖
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔๑,๒๘๐	๑๒๐,๐๐๐	๐.๔๕
การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔๙๕,๐๐๐	๗๐๖,๐๐๐	๒.๖๗
รวม	๒๖,๔๒๗,๙๘๐	๒๐,๑๒๗,๖๗๖	๗๖.๑๖

จากตารางที่ ๒ แสดงจำนวนงบประมาณที่อนุมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ อนุมัติงบประมาณจำนวน ๑๒,๑๗๓,๗๐๐.-บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๐๖ ด้านโครงสร้างพื้นฐานอนุมัติงบประมาณจำนวน ๗,๐๔๗,๙๐๐.-บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๗ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี อนุมัติงบประมาณจำนวน ๗๐๖,๐๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๗

ตารางที่ ๓ แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	งบประมาณตาม แผนพัฒนา	งบประมาณตาม เทศบัญญัติ		งบประมาณที่มีการเบิกจ่าย	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๔,๔๓๕,๘๐๐	๗,๐๔๗,๙๐๐	๒๖.๖๗	๖,๐๑๙,๒๐๐	๒๙.๙๑
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๑๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐.๒๓	๐.๐๐	๐.๐๐
การแก้ไขปัญหาความยากจน	๗๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘	๐.๐๐	๐.๐๐
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑๑,๑๗๕,๙๐๐	๑๒,๑๗๓,๗๐๐	๔๖.๐๖	๙,๔๒๙,๑๔๕.๘๖	๔๖.๘๕
การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔๑,๒๘๐	๑๒๐,๐๐๐	๐.๔๕	๔,๓๕๐.๐๐	๐.๐๒
การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔๙๕,๐๐๐	๗๐๖,๐๐๐	๒.๖๗	๒๕๗,๔๑๒.๐๐	๑.๒๘
รวม	๒๖,๔๒๗,๙๘๐	๒๐,๑๒๗,๖๗๖	๗๖.๑๖	๑๕,๗๙๐,๑๘๕.๙๑	๗๘.๐๕

จากตารางที่ ๓ การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา มีการเบิกจ่าย จำนวนทั้งสิ้น ๑๕,๗๙๐,๑๘๕.๙๑.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๐๕ ของงบประมาณที่มีการอนุมัติทั้งหมด และมีรายละเอียดในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

- | | | | | |
|----------------------------------|------------------|----------------|---------------|-------|
| (๑) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | เบิกจ่ายจำนวน | ๒,๐๕๘,๗๐๐.-บาท | คิดเป็นร้อยละ | ๘.๙๖ |
| (๒) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | ไม่มีการเบิกจ่าย | | | |
| (๓) การแก้ไขปัญหาความยากจน | เบิกจ่ายจำนวน | ๖๐,๐๐๐.-บาท | คิดเป็นร้อยละ | ๐.๔๐ |
| (๔) การพัฒนาคนและสังคมฯ | เบิกจ่ายจำนวน | ๙,๘๖๘,๐๗๙.-บาท | คิดเป็นร้อยละ | ๖๖.๓๙ |
| (๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติฯ | ไม่มีการเบิกจ่าย | | | |
| (๖) ด้านบริหารจัดการที่ดีฯ | เบิกจ่ายจำนวน | ๒๐๔,๕๐๐.-บาท | คิดเป็นร้อยละ | ๑.๓๘ |

ตารางที่ ๔ แสดงผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการในแผนพัฒนา		การอนุมัติงบประมาณ			การดำเนินงานตามโครงการ						รวมทั้ง หมด	
	จำนวน โครง การ	งบประมาณ (บาท)	โครง การที่ อนุมัติ	(%)	งบประมาณ (บาท)	(%)	ระหว่าง ดำเนิน การ	(%)	ยังไม่ ดำเนิน การ	(%)	ดำเนิน การ แล้ว		(%)
๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๓	๑๔,๔๓๕,๘๐๐	๓๖	๒๕.๓๕	๗,๐๔๗,๙๐๐	๒๖.๖๗	๘	๕.๖๓	๒๗	๑๙.๐๑	๒๘	๒๘.๘๗	๖๓
๒) ด้านเศรษฐกิจ	๒	๑๑๐,๐๐๐	๐	๐.๐๐	๖๐,๐๐๐	๐.๒๓	๐	๐.๐๐	๒	๑.๔๐	๐	๐.๐๐	๒
๓) แก้ไขปัญหาความยากจน	๒	๗๐,๐๐๐	๑	๐.๗๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘	๐	๐.๐๐	๑	๐.๗๐	๑	๑.๐๓	๒
๔) คนและสังคมที่มีคุณภาพ	๕๘	๑๑,๑๗๕,๙๐๐	๔๖	๓๒.๓๙	๑๒,๑๗๓,๗๐๐	๔๖.๐๖	๐	๐.๐๐	๔๓	๓๐.๒๘	๑๕	๑๕.๔๖	๕๘
๕) ทฤษฎีการธรรมชาติ	๔	๑๔๑,๒๘๐	๒	๑.๔๑	๑๒๐,๐๐๐	๐.๔๕	๐	๐.๐๐	๓	๒.๑๑	๑	๑.๐๓	๔
๖) บริหารจัดการที่ดี	๑๓	๔๙๕,๐๐๐	๑๒	๘.๔๕	๗๐๖,๐๐๐	๒.๖๗	๐	๐.๐๐	๙	๖.๓๓	๔	๔.๑๒	๑๓
รวม	๑๔๒	๒๖,๔๒๗,๙๘๐	๙๗	๖๘.๓๑	๒๐,๑๒๗,๖๗๖	๗๖.๑๖	๘	๕.๖๓	๘๕	๕๙.๘๕	๔๙	๓๔.๕๑	๑๔๒

จากตารางที่ ๔ แสดงผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ยุทธศาสตร์ พบว่า

(๑) จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เฉพาะปีงบประมาณ

พ.ศ.๒๕๖๔ มีจำนวนทั้งสิ้น ๑๔๒ โครงการ งบประมาณจำนวน ๒๖,๔๒๗,๙๘๐.-บาท

(๒) การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ ไปจัดทำเป็นเทศบัญญัติ จำนวน ๙๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๓๑

(๓) การดำเนินการตามแผนฯ จำนวน ๙๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๕๒

(๔) โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕.๖๓

(๕) โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๘๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๘๕

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อมได้กำหนดเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพมีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ การประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) ดังนี้

๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่สามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณเพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน โดยที่แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการ (processes) ผลผลิต (output) และผลกระทบ (impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า (early warning system) เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจาก

การดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเป็นไปตามแนวทางที่ได้วางไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึก (in – depth evaluation) เพื่อให้ทราบรายละเอียดของข้อมูลที่เป็น

๒.ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการ ไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่ สำเร็จเพราะเหตุใด ประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล (Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

๓.วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา

๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ

๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้

๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

๔.๑ การกำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

(๑) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๔-๒๕๖๓) ฉบับทบทวน พ.ศ. ๒๕๕๔

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์ (๕ คะแนน)

(๒) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (๕ คะแนน)

(๓) การนำแผนไปปฏิบัติ

ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ (๕ คะแนน)

๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้ คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน ดังนี้

คะแนน ๓๐ คะแนน = ดีมาก

คะแนน ๒๕ ขึ้นไป = พอใช้

ต่ำกว่า ๒๐ = ต้องปรับปรุง

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ – ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ – ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

รายละเอียดประกอบการพิจารณา

ตัวบ่งชี้ที่ ๑ : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมิน		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕	
ที่	ประเด็นการพิจารณา	ดำเนินการ	ไม่ดำเนินการ
๑	คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๒	คณะกรรมการมีการกำหนดแนวทางการพัฒนา	✓	
๓	คณะกรรมการได้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนามาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๔	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	✓	
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓	
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องกับภาพมาบรรจุในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓	
๘	มีการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์	✓	
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ทันภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๖	✓	
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		๕	

ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน

คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณาร้อยละ ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาร้อยละ ๙๐ – ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาร้อยละ ๘๐ – ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาดำกว่าร้อยละ ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

รายละเอียดประกอบการพิจารณาตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์

ผลการติดตามและประเมิน			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ตัวบ่งชี้ที่ ๒ : คุณภาพแผนยุทธศาสตร์			
แผนพัฒนา	การติดตามและ	คะแนน	คะแนน

	ประเมิน	ประเมิน	ที่ได้
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๓) ฉบับทบทวน พ.ศ.๒๕๕๙	การประเมินคุณภาพของแผน	๑๐๐ คะแนน	๓

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- มีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (๑๐ ขั้นตอน) ได้ ๕ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๘ - ๙ ขั้นตอน ได้ ๔ คะแนน
- มีการดำเนินการ ๖ - ๗ ขั้นตอน ได้ ๓ คะแนน
- มีการดำเนินการไม่ถึง ๖ ขั้นตอน ไม่ได้คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)		คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๕
ลำดับ ที่	การดำเนินการ	มีการดำเนินการ (✓)
๑	กำหนดสัดส่วนในการจัดประชุมประชาคมตามหนังสือ ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทาง และหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓
๒	มีผู้เข้าร่วมประชุมประชาคมท้องถิ่นมากกว่าร้อยละ ๖๐ ของสัดส่วนที่กำหนด	✓
๓	มีการกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดรวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย	✓
๔	มีการทบทวนแผนพัฒนา	✓
๕	มีการเสนอโครงการจากที่ประชาคมท้องถิ่น	✓
๖	มีการพิจารณาแผนชุมชนที่เกี่วข้องสภาพมาบรรจุในแผนพัฒนา	✓
๗	มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	✓
๘	มีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนในการจัดทำร่างแผนพัฒนา	✓
๙	มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาพิจารณาร่างแผนพัฒนา	✓
๑๐	ผู้บริหารประกาศใช้แผนพัฒนาได้ทันภายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๙	✓
มีการดำเนินการครบ ๑๐ ขั้นตอน		

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

เกณฑ์ตัวชี้วัด : มีการดำเนินการตามประเด็นการพิจารณาการจัดทำแผน คะแนนเต็ม ๕ คะแนน

- ประเด็นการพิจารณาร้อยละ ๑๐๐ คะแนน ได้ ๕ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาร้อยละ ๙๐ - ๙๙ คะแนน ได้ ๔ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาร้อยละ ๘๐ - ๘๙ คะแนน ได้ ๓ คะแนน
- ประเด็นการพิจารณาต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ คะแนน ไม่ได้คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)			คะแนนเต็ม ๕ คะแนนที่ได้ ๔
แผนพัฒนา	การติดตามและประเมิน	คะแนน ประเมิน	คะแนน ที่ได้
แผนพัฒนาท้องถิ่น	การติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับ	๙๒ คะแนน	๔

- มีผลกระทบ ๑ โครงการ ได้ ๔ คะแนน
- มีผลกระทบ ๒ – ๓ โครงการ ได้ ๓ คะแนน
- มีผลกระทบมากกว่า ๓ โครงการ ไม่ได้คะแนน

ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ			คะแนน	คะแนน
โครงการที่ดำเนินการ		จำนวนโครงการ	ผลกระทบ	เต็มที่ได้
โครงการที่ดำเนินการ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๓-๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)		๔๒	๑	๕

๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้ที่กำหนด

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)	๕	๔
๕	การดำเนินโครงการ	๕	๕
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๔
รวม		๓๐	๒๘

จากตารางสรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้ที่กำหนด คะแนนที่ได้คือ ๒๘ อยู่ในระดับ พอใช้

๓.๓ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ถูกกำหนดโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนดในแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ควรมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับ

- (๑) ยุทธศาสตร์จังหวัด
- (๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด
- (๓) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๔) นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยง
- (๕) แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
- (๖) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- (๗) Thailand ๔.๐
- (๘) มติของคณะรัฐมนตรี/ ฯลฯ

เห็นได้ว่าข้อควรพิจารณาในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมิใช่แค่ปัจจัยภายในขององค์กรที่มีอยู่ อาทิเช่น ศักยภาพขององค์กรอันประกอบไปด้วย บุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค เท่านั้น ปัจจัยภายนอกต่างๆ นับเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำไปเป็นข้อควรพิจารณาในการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเองเพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ภายใต้ศักยภาพขององค์กรที่มีอยู่อย่างจำกัด เห็นได้ในหลายประเด็นการพิจารณาซึ่งเป็นเรื่องใหม่ อาทิ ความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ซึ่งมีประเด็นการพิจารณาคือโครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการ

ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มากเช่น

(๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม

(๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม

(๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตรเทคโนโลยีชีวภาพสาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ ด้วย สภาพแวดล้อมทางด้านสังคม เศรษฐกิจของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ยังไม่เอื้อต่อการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มากเนื่องจากในแผนพัฒนามิได้ปรากฏกิจกรรมหรือโครงการที่เป็นนวัตกรรม หรือกิจกรรม/โครงการที่เป็นการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบตามประเด็นการพิจารณาที่กำหนด

๓.๔ ข้อเสนอแนะผลจากการพัฒนา

จากผลการประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลน้ำอ้อมตรวจติดตามประเมินผล ดังนี้

๑. ตามตัวบ่งชี้ที่ ๖ ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ

ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ค่าคะแนนที่ได้คือ ๔ คะแนนเนื่องจากการดำเนินงานตามโครงการบางโครงการประสบกับปัญหาที่ไม่สามารถดำเนินการได้ อันได้แก่ โครงการก่อสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐานบางโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องการได้รับผลกระทบโดยตรงจากโครงการ การให้ความยินยอมในการก่อสร้าง ทำให้ต้องชะลอการดำเนินงานตามโครงการไว้ก่อน จนกว่าจะมีความเห็นพร้อมของผู้ได้รับผลกระทบทั้งหมด

ส่วนที่ ๓

อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

อภิปรายผล

จากการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลน้ำอ้อม มีผลการดำเนินงานเป็นดังนี้

(๑) สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา(พ.ศ.พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๓) ฉบับทบทวน

จากการตรวจทานเอกสารของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๓) ฉบับทบทวน ตามประเด็นการพิจารณาที่กำหนดตามหนังสือ หนังสือด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผลคะแนนที่ได้คือ ๘๙ คะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดคือไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ มีข้อเสนอความเห็นในบางประเด็นการพิจารณาที่ควรนำเสนอเพื่อนำไปปรับปรุงในการจัดทำแผนในปีต่อไป ดังนี้

ประเด็นที่ ๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปของ อปท.

ประกอบด้วย ๙ หัวข้อการพิจารณา คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ผลการประเมินที่ได้ คือ ๑๘ คะแนน โดยที่ รายการที่(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับ การเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ ด้านประชากร เช่นข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ กำหนดค่าคะแนน (๒) คะแนน แต่ในแผนยุทธศาสตร์ฯ ไม่ได้กำหนดช่วงอายุเอาไว้ จึงได้คะแนน ๑ คะแนน

รายการที่(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ ค่าคะแนนที่กำหนดคือ (๒) ไม่ปรากฏข้อมูลด้าน อาชญากรรม และยาเสพติด จึงได้คะแนน ๑ คะแนน

รายการที่(๔) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.ค่าคะแนนที่กำหนดคือ (๒) คะแนน ไม่ปรากฏมีการใช้ข้อมูลพื้นฐาน จปฐ. มาประกอบการจัดทำฐานข้อมูล จึงได้ คะแนน ๑ คะแนน

ประเด็นที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ประกอบด้วย ๙ หัวข้อการพิจารณา คะแนนเต็ม ๑๕ คะแนนผลการประเมินที่ได้คือ ๑๒ คะแนน โดยที่

รายการที่(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น ค่าคะแนนที่กำหนดคือ (๑) คะแนนที่ได้คือ ๐ คะแนนเนื่องจากไม่ปรากฏข้อมูลการใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประเด็นที่ ๓ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย ๑๐ หัวข้อการพิจารณา คะแนนที่กำหนดคือ ๖๕ คะแนน คณะกรรมการฯ พิจารณาตาม หัวข้อที่ควรพิจารณาทั้ง ๑๐ หัวข้อปรากฏว่ามีความสอดคล้องและมีความเชื่อมโยงตามหัวข้อการพิจารณากำหนด คะแนนที่ได้ คือ ๖๕ คะแนน

ประเด็นที่ ๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

เกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ได้กำหนดเกณฑ์โดยการนำเอาจำนวนโครงการที่เสร็จ หรือโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการหรือ จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการในแต่ละยุทธศาสตร์ตั้งหารด้วยจำนวนโครงการทั้งหมด แล้วคูณด้วย ๑๐๐ หากมีร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้วมากเท่าใดแสดงให้เห็นว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ดังนี้

- (๑) การนำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการอนุมัติโครงการของแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ จำนวน ๑๔๒ โครงการ มีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นฯ และนำไปสู่การปฏิบัติโดยการนำมาอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๙๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๓๑
- (๒) การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวนงบประมาณที่อนุมัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๒๖,๔๒๗,๖๗๖ บาท มีการอนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติจำนวน ๒๐,๑๒๗,๖๗๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๔๖
- (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนากำหนดไว้ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา
เทศบาลตำบลน้ำอ้อม มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้
 - (๓.๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการที่อนุมัติตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๖๓ โครงการ ดำเนินการ ๒๘ โครงการ
 - (๓.๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
โครงการที่อนุมัติตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๒ โครงการ ดำเนินการ ๐ โครงการ
 - (๓.๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน
โครงการที่อนุมัติตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๒ โครงการ ดำเนินการ ๑ โครงการ
 - (๓.๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคมที่มีคุณภาพ
โครงการที่อนุมัติตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๕๘ โครงการ ดำเนินการ ๑๕ โครงการ
 - (๓.๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
โครงการที่อนุมัติตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๔ โครงการ ดำเนินการ ๑ โครงการ
 - (๓.๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล
โครงการที่อนุมัติตามแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๓ โครงการ ดำเนินการ ๔ โครงการ
- (๔) ผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
มีผลการดำเนินงานแล้วเสร็จ จำนวน ๔๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๕๑

ข้อเสนอแนะ

ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ได้ดำเนินการตรวจติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่คณะกรรมการฯ ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โดยวิธีการตรวจทานเอกสารต่างๆที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการสำรวจความพึงพอใจในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาตามแบบที่กำหนด มีข้อเสนอแนะเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจคุณภาพของแผนพัฒนาฯ สำหรับผู้บริหารและประชาชนโดยทั่วไป ดังนี้

(๑) การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา

เทศบาลตำบลน้ำอ้อม กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาจำนวน ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา แต่ปรากฏในผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจกำหนดโครงการไว้จำนวน ๒ โครงการ ไม่มีการดำเนินการ

(๑.๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการแก้ไขปัญหาความยากจนกำหนดโครงการจำนวน ๒ โครงการ อนุมัติจำนวน ๑ โครงการ ไม่มีการดำเนินการตามโครงการ

(๑.๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดโครงการจำนวน ๔ โครงการ มีการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๑ โครงการ และมีการดำเนินการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อมมีข้อเสนอแนะให้มีการพิจารณาปรับปรุงการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชน เนื่องจากไม่มีการดำเนินการในยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ และยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ เมื่อกำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วควรจะมีการดำเนินการถ้าไม่ดำเนินการหรือเห็นว่าไม่มีความเหมาะสมกับสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนแล้วก็ควรพิจารณาปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม

(๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

มีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ ๓๑.๕๑ เมื่อเทียบเป็นร้อยละตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อมไว้เห็นได้ว่ามีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์ถึงร้อยละ ๕๙.๘๕ และมีโครงการที่กำลังดำเนินการคิดเป็นร้อยละ ๕.๖๓

(๓) การกำหนดงบประมาณ

มีการกำหนดงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๒๖,๔๒๗,๖๗๖ บาท มีการอนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติจำนวน ๒๐,๑๒๗,๖๗๖ บาท และมีการเบิกจ่ายจริงจำนวน ๑๕,๗๑๐,๑๘๕.๙๑ บาท ซึ่งเป็นการกำหนดงบประมาณที่มากกว่า ๑๐% ของความเหมาะสมในการตั้งงบประมาณรายจ่ายคือการกำหนดงบประมาณมากกว่าถึง ๑๖.๗๑ % ซึ่งเป็นการกำหนดจำนวนงบประมาณที่ไม่อยู่บนพื้นฐานของความน่าจะเป็นกล่าวคือไม่ควรกำหนดงบประมาณรายจ่ายตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่าร้อยละห้าซึ่งอนุโลมตามเกณฑ์ที่กำหนดตามแบบการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อความสอดคล้องของโครงการในข้อที่ ๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ควรมีการประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคา และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ

(๔) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลน้ำอ้อม ได้เลือกตัวแบบในการวัดผลในเชิงคุณภาพคือแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานคะแนนที่ได้คือ ๒๘ อยู่ในระดับ พอใช้ สำหรับกาดำเนินโครงการพัฒนาสิ่งสำคัญคือการสร้างความรู้ความเข้าใจในโครงการที่จะดำเนินการตามโครงการเพื่อประโยชน์แท้จริงของโครงการ และคุ้มค่าในเชิงภารกิจที่บรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น